

Mottagare
Regionens revisorer

Datum
2026-02-27

Diarienummer
RS251719

Yttrande över revisionsrapport Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete

Regionstyrelsen har för yttrande erhållit revisionsrapporten ”Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete” och vill med anledning av detta framföra följande

- Rekommendation: Tydliggör hur driftsnämnderna ska beakta interna handlingsplanen i styrkedjan samt vilken roll den har i styrningen av deras miljö- och klimatarbete.

Svar:

Driftsnämnderna har ett ansvar att bryta ner och konkretisera regionfullmäktiges beslutade Mål och budget i egna mål inom ramen för sitt uppdrag. Detta ska göras i nämndernas verksamhetsplaner.

I Mål och budget 2025 och 2026 finns målet ”En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan” under fokusområdet om en organisation med utvecklings- och motståndskraft.

I handlingsplanen finns uttryckt att syftet är att utgöra en ram för fokuserat utvecklingsarbete inom det interna klimat- och miljöområdet för Region Halland. Det innebär att handlingsplanen kan utgöra ett stöd till driftsnämnderna i arbetet med att bryta ner och konkretisera regionfullmäktiges mål i respektive nämnds verksamhetsplan. Detta, tillsammans med lagar och andra krav i grunduppdraget, utgör styrningen av nämndernas klimat- och miljöarbete.

- Rekommendation: Säkerställ att arbetet med prioriteringar inom miljömässiga perspektivet grundar sig på en dokumenterad riskanalys samt att denna på ett tydligt sätt har bäring på de mål som regionfullmäktige har fastställt inom området.

Svar:

Regionstyrelsens arbete med prioriteringar inom det miljömässiga perspektivet grundar sig i analys av olika dokumenterade underlag, till exempel

- klimatbokslut och andra klimatberäkningar
- driftnämndernas riskanalyser
- nationella nyckeltalsjämförelser
- statistik och verksamhetsdata
- miljömålsuppföljningar
- lagefterlevnadskontroller
- omvärldsanalys

Med detta som grund togs prioriteringarna i handlingsplanen fram för att ha en tydlig bäring på regionfullmäktiges övergripande mål om minskad klimatpåverkan och hållbar resursanvändning. I handlingsplanen finns inom varje prioriterat område en beskrivning, nulägesanalys, målbild, ambitioner samt indikatorer för Region Halland som helhet. Regionstyrelsen beslutade (RS220611 §74) om de inriktningar och ambitioner som arbetats in i handlingsplanen.

- Rekommendation: Se över möjligheterna att ta del av nämndernas riskanalyser kopplat till arbetet med miljömässig hållbarhet inom ramen för uppsiktsplikten i syfte att stärka den regionövergripande bilden av risker men även identifiera behov av att stärka samverkan kopplat till klimat- och miljöarbetet.

Svar:

Nämnderna som är certifierade enligt ISO14001 har genomfört riskanalyser och dessa finns tillgängliga via intranätet i form av styrande dokument "Miljöaspekter *Förvaltningsnamn*". De miljöaspekter som där bedöms som betydande aspekt/åtgärder krävs är också sådana prioriterade

områden som konkretiseras i handlingsplanen för Region Hallands övergripande klimat- och miljöarbete.

- Rekommendation: Säkerställ att det sker en ändamålsenlig samverkan kopplat till miljö- och klimatarbetet mellan de olika verksamheterna i syfte att fortsätta göra förflyttningar i en positiv riktning.

Svar:

I Mål och budget 2026 framgår att ”Region Halland behöver stärka sin organisatoriska förmåga och hantera klimat- och miljöfrågor mer integrerat för att uppnå önskad förflyttning”. Detta innebär bland annat att också bli allt bättre på samverkan, som därmed kommer att utvecklas vidare under 2026.

Ett viktigt samverkansforum som finns sedan länge är Region Hallands miljönätverk, som hålls ihop av miljöstrateger på hållbarhetsavdelningen och där förvaltningarna är representerade med miljösamordnare. Det är ett nätverk som har en samordnande roll mellan förvaltningarna.

En viktig del i samverkan är att Region Hallands arbete med informationsdriven utveckling i allt större utsträckning inkluderar utveckling inom klimat- och miljöområdet också. Även detta finns i Mål och budget 2026 och beskrivs så här: ”En förutsättning för att nå målbilderna i handlingsplanen är ett mer systematiskt och informationsdrivet klimat- och miljöarbete. Målet om smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling behöver därför inkludera klimat och miljö för att verksamheterna ska ha underlag för prioriteringar.”

- Rekommendation: Säkerställ att det pågående arbetet inom miljömässig hållbarhet fortskrider i syfte att förbättra måluppfyllelsen men att arbetet även kompletteras med tydliga åtgärder när det bedöms nödvändigt.

Svar:

Det sker ett löpande arbete med att förbättra uppföljning, bland annat genom en successivt mer detaljerad uppföljning för att underlätta

prioriteringar av riktade åtgärder. Den uppföljning som tidigare huvudsakligen har genomförts på övergripande nivå, för Region Halland som helhet, följs numera kontinuerligt upp inom flera områden per förvaltning eller än mer i detalj där det behövs. Den mer detaljerade uppföljningen redovisas till regionledning och förvaltningschefer, tillsammans med förbättringsförslag inom respektive område där önskad effekt ännu inte uppnåtts. Under 2026 kommer detta att fortsatt utvecklas.

- Rekommendation: Säkerställ att miljökraven även beaktas i direktupphandlingar i syfte att öka måluppfyllelsen samt minska regionens klimatpåverkan och bidra hållbara resursanvändning.

Svar:

Regionfullmäktige fastställde under 2024 *Inköpspolicy – Region Halland med belägda bolag*. I denna finns ett separat avsnitt om hållbarhet, där det bland annat regleras att ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv alltid ska beaktas vid inköp och upphandling. Som komplement till policyn finns *Riktlinje för inköp och upphandling*, fastställd av Regionstyrelsen 2024-01-12. Dessutom finns *Rutin: Direktupphandling i Region Halland* (fastställd 2024-11-20) där det framgår att hållbarhetskrav bör ställas i direktupphandlingar där det är relevant, med hänvisning till Upphandlingsmyndighetens hållbarhetskriterier.

- Rekommendation: Se över möjligheterna att stärka arbetet med analyser och utvärderingar för att säkerställa att regionen ytterligare gör förflyttningar inom miljöområdet.

Svar:

Att stärka arbete med analyser och utvärderingar är ett prioriterat arbete, som kommer att fortsätta under 2026. Numera finns till exempel en Power BI-rapport för uppföljning av regionens verksamhets- och poolbilar, med fokus på minskad användning av fossila drivmedel. Uppföljningen ger detaljerat underlag för analys av var åtgärder behöver vidtas. Ett nytt energiuppföljningssystem har nyligen tagits i drift, som ger en mer detaljerad och tillförlitlig uppföljning av både köpt energi och egenproducerad el från solceller. Det pågår arbete med att automatisera

och förenkla uppföljning inom flera områden, till exempel avfall och materialanvändning. Arbetet sker i nära samarbete mellan framför allt it, hållbarhet och verksamheter.

- Rekommendation: Se över möjligheterna att ytterligare komplettera uppföljningen med indikatorer och mätvärden av såväl kvantitativ som kvalitativ art då detta kan underlätta bedömningen av måluppfyllelse men även tydliggöra vilka förflyttningar som sker.

Svar:

Det finns redan en mängd indikatorer och mätvärden som ligger till grund för bedömning av måluppfyllelse på övergripande nivå. Många av dessa rapporteras i ordinarie uppföljningsprocess i samband med UR1, UR2 och ÅR. Mer detaljerad uppföljning rapporteras till regionledningsgrupp och ledningsgrupperna för förvaltningscheferna. I uppföljningarna framgår inom olika områden vilka förflyttningar som sker – eller inte sker.

Ett arbete har inletts för att utveckla kvalitetsstyrningen inom miljöområdet.

Regionstyrelsen

Mikaela Waltersson
Styrelsens ordförande

Krister Björkegren
Regiondirektör